

MATRIZ DE RISCOS

O presente documento tem o objetivo de apresentar a **Matriz de Riscos**, uma ferramenta essencial para a identificação e classificação de ameaças. Por meio desta análise, é possível priorizar as ações de mitigação e garantir a tomada de decisões proativas, aumentando a segurança e a resiliência dos nossos projetos.

Endereço: Bairro Irineu Serra – Rio Branco/AC

Data: JANEIRO/2023

Matriz de Riscos – Obras Terraplanagem

Versão: 1

Data de Elaboração: 12 de janeiro de 2025

Dados do Empreendimento: Serviço de Terraplanagem para o Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE

Nome:	Centro Comunitário pela Vida - CONVIVE
Endereço da Obra:	Bairro Irineu Serra – Rio Branco/AC
Certame Licitatório:	Concorrência, Maior Desconto, empreitada por Preço Unitário
Autor do Projeto:	THOMAS VICTOR PEREIRA LIMA, Engenheiro Civil - CREA: 22447 D/AC

Tipo de Risco	Descrição	Materialização	Mitigação	Alocação de Responsabilidade
Ambiental	Chuvas intensas e eventos climáticos	Atrasos e retrabalho	Planejamento considerando estiagem; seguro de risco de engenharia	Compartilhado
Ambiental	Divergência entre projeto e terreno	Ajustes de quantitativos	Medições por quantitativos executados	Compartilhado
Ambiental	Descumprimento de condicionantes ambientais	Embargos e multas	Fiscalização e cumprimento das licenças	Contratada
Construção	Variação de quantitativos	Acréscimos ou supressões	Empreitada por preço unitário	Compartilhado

Construção	Instabilidade de taludes	Deslizamentos	Execução conforme projeto e normas técnicas	Contratada
Construção	Acidentes de trabalho	Paralisações e indenizações	NR-18, EPIs e seguro	Contratada
Construção	Atrasos por falha de mobilização	Postergação da obra	Planejamento executivo e garantias	Contratada
Legal	Impugnações ou questionamentos ao edital	Suspensão do certame	Elaboração técnica adequada e respostas fundamentadas	Administração
Legal	Alterações por fato da Administração	Prorrogação de prazo	Cláusulas contratuais	Administração
Crédito	Atraso de pagamento	Impacto financeiro	Atualização financeira contratual	Administração
Crédito	Inadimplência de fornecedores	Atraso na execução	Gestão financeira	Contratada
Técnico	Erros de execução na compactação de aterros	Recalques, retrabalho, atraso na obra subsequente	Controle de compactação por camadas; fiscalização permanente	Contratada
Operacional	Falta ou indisponibilidade de área de bota-fora/licenciada	Paralisação da obra	Licenciamento prévio dos locais de destinação	Contratada
Operacional	Quebra ou indisponibilidade de equipamentos pesados	Atraso no cronograma	Plano de manutenção e equipamentos reserva	Contratada
Administrativo	Alterações de escopo por necessidade superveniente	Aditivos e ajustes contratuais	Formalização por termo aditivo, nos limites legais	Administração

Administrativo	Não seguir projeto	Execução em desacordo com projeto	Designação para acompanhamento diário dos serviços por um engenheiro civil responsável	Contratada
Econômico	Aumento de custos operacionais da Contratada	Pleitos indevidos de reequilíbrio	Clareza na matriz de riscos e no regime de preço unitário	Contratada
Social	Interferência com a comunidade do entorno	Paralisações, reclamações, conflitos	Sinalização, controle de acesso e comunicação prévia	Contratada

Responsável Técnico
Vanessa Gonçalves Eluan
Engenheira Civil – CREA nº 22380 D/AC